



Administratie **ASK** Belastingadvies

Stichting Flamenco Biënnale
Jaarrekening
2025



Administratie **ASK** Belastingadvies

Aan Bestuur en Raad van Toezicht van
Stichting Flamenco Biennale

Amsterdam, april 2026

Betreft: jaarrekening 2025

Geacht bestuur, geachte Raad van Toezicht,

De jaarrekening is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben de werkzaamheden uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat wij over alle relevante informatie beschikten.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen erop hiermee aan de opdracht te hebben voldaan. Indien gewenst zijn wij graag bereid nadere toelichting te verstrekken.

Administratiekantoor ASK,

Elisabeth Hulst
directeur

Balans per 31 december 2025

Exploitatierekening 2025

Algemene toelichting

Grondslagen

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Toelichting op de exploitatierekening 2025

Jaarrekening 2025

2

BALANS PER 31 DECEMBER (na resultaatbestemming, bedragen in EUR)

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	1.050	1.050
		<u>1.050</u>	<u>1.050</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	2	139.567	45.309
Liquide middelen	3	98.566	128.362
		<u>238.133</u>	<u>173.671</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>239.183</u>	<u>174.721</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve	4	91.357	93.142
Bestemmingsreserve	5	8.817	0
Bestemmingsfondsen	6	358	5.625
		<u>100.532</u>	<u>98.767</u>
Kortlopende schuld	7	138.651	75.954
TOTAAL PASSIVA		<u>239.183</u>	<u>174.721</u>

Jaarrekening 2025

3

EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

	Ref.	2025 realisatie	2025 begroot FPK gemiddeld per editie (2 jaar)	2025 begroot AFK	2024 realisatie
BATEN					
Directe opbrengsten					
Publieksinkomsten	8	251.161	492.960	470.112	198.880
Sponsorinkomsten	9	0	13.750	0	4.500
Overige directe inkomsten	10	5.740	36.525	192.550	6.192
Totaal directe opbrengsten		256.901	543.235	662.662	209.572
Indirecte opbrengsten	11	0	0	0	8.300
Bijdragen particulieren incl. vrienden	12	3.439	12.250	0	2.983
Bijdragen van private fondsen	13	101.000	303.900	307.100	3.000
Bijdragen van goede doelenloterijen	14	32.063	0	0	0
TOTAAL EIGEN INKOMSTEN		393.403	859.385	969.762	223.855
Meerjarige subsidie FPK	15	160.456	151.952	215.000	150.854
Vierjarige subsidie AFK	16	114.016	224.000	112.000	101.728
<i>Incidentele publieke subsidies</i>					
Bijdragen Nederlandse overheden	17	10.000	0	0	0
Bijdragen Nederlandse publieke fondsen	18	36.740	280.400	280.400	18.121
Bijdragen buitenlandse fondsen	19	75.900	158.750	0	4.650
		122.640	439.150	280.400	22.771
TOTAAL SUBSIDIES		397.112	815.102	607.400	275.353
TOTALE BATEN		790.515	1.674.487	1.577.162	499.208

Jaarrekening 2025

4

EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

	Ref.	2025 realisatie	2025 begroot FPK gemiddeld per editie (2 jaar)	2025 begroot AFK	2024 realisatie
LASTEN					
Beheerlasten					
Beheerlasten personeel	20	14.800	18.500	18.500	0
Beheerlasten materieel	21	33.573	38.964	38.888	33.802
		48.373	57.464	57.388	33.802
Activiteitenlasten					
<i>Personeel</i>					
Tijdelijk		300.406	561.410		251.936
Honoraria kernprogrammering		152.119	396.905		124.283
Honoraria overige programmering		0	102.354		0
	22	452.525	1.060.669	1.091.771	376.219
<i>Materieel</i>					
Locatiekosten		21.610	25.308		34.679
Overige programmakosten		166.401	303.049		86.958
Marketing		52.687	93.348		20.990
Overige materiele activiteitenlasten		48.679	134.649		7.152
	23	289.377	556.354	544.533	149.779
TOTALE LASTEN		790.275	1.674.487	1.693.692	559.800
Saldo uit gewone bedrijfsvoering		240	0	-116.530	-60.592
Saldo rentebaten en -lasten	24	1.525	0	0	256
Exploitatieresultaat		1.765	0	-116.530	-60.336
Resultaatbestemming					
Mutatie bestemmingsfonds FPK 2021-2024		-5.625			-7.096
Mutatie bestemmingsreserve FPK cf brief FPK		8.817			0
Mutatie bestemmingsfonds FPK 2025-2028		358			0
Mutatie algemene reserve		-1.785			-53.240
		1.765			-60.336

ALGEMENE TOELICHTING

Bedrijfsgegevens

Stichting Flamenco Biënnale, statutair gevestigd te Amsterdam, staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34200675.

Activiteiten

De Flamenco Biënnale Nederland is een internationaal podiumkunstenfestival met als kloppend hart een van Europa's oudste kunstvormen, de flamenco. Het signaleert sinds 2006 de nieuwste ontwikkelingen in het genre en biedt een staalkaart van hedendaagse flamencokunst, met voorstellingen en concerten waarin de traditie spannende allianties en kruisbestuivingen aangaat met eigentijdse dans en muziek, jazz, klassiek, barok en oosterse muziek.

Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

Toegepaste standaarden

De presentatie van de jaarrekening is gebaseerd op de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Rechtspersonen C1. Hiermee streeft de stichting ernaar de gebruikers van de jaarrekening een zodanig inzicht te bieden dat zij zich niet alleen een verantwoord oordeel kunnen vormen over het behaalde resultaat, maar ook over de samenstelling van het eigen vermogen. Daarnaast is de jaarrekening opgesteld conform de voorschriften zoals opgenomen in het handboek verantwoording meerjarige festival subsidies 2025-2028 van het Fonds Podiumkunsten en het handboek verantwoording Kunstenplan 2025-2028 van het Amsterdam Fonds voor de Kunst.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Toelichting afwijkingen begroting en resultaat

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

Begrotingen

Als begroting 2025 FPK en begroting 2025 AFK zijn de begrotingen opgenomen die bij de fondsen zijn ingediend.

Algemene grondslagen

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de exploitatierekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de organisatie haar activiteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de stichting.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

De delen van het eigen vermogen waarvoor door het bestuur van de stichting een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan worden aangemerkt als bestemmingsreserves.

Bestemmingsfondsen

De delen van het eigen vermogen waarvoor door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan worden aangemerkt als bestemmingsfondsen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij wordt een zakelijke rente in aanmerking genomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen de totale baten en de totale lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de exploitatierekening toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Subsidies en bijdragen

Structurele subsidies worden als baten verantwoord voor zover deze aan het verslagjaar zijn toegekend. Indien incidentele projectsubsidies en -bijdragen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen opgenomen onder de kortlopende schulden als subsidieverplichtingen.

Materiële lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Jaarrekening 2025

8

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
1. Financiële vaste activa		
Borgsommen	1.050	1.050
2. Vorderingen		
Debiteuren	0	650
Omzetbelasting	23.876	10.574
Nog te ontvangen bedragen	1.150	0
Vooruit betaalde bedragen	641	34.085
Nog te ontvangen subsidie	113.900	0
	<u>139.567</u>	<u>45.309</u>
De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.		
3. Liquide middelen		
Saldo bankrekeningen	98.566	128.362
	<u>98.566</u>	<u>128.362</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Jaarrekening 2025

9

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)

PASSIVA

31-12-2025 31-12-2024

4. Algemene reserve

Algemene reserve

Stand per 1 januari

93.142 146.382

Mutatie

-1.785 -53.240

Totaal algemene reserve

91.357 93.142

5. Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserve Fonds Podiumkunsten

Stand per 1 januari

0 0

Mutatie

8.817 0

8.817 0

6. Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten 2021-2024

Stand per 1 januari

5.625 12.721

Mutatie

-5.625 -7.096

0 5.625

Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten 2025-2028

Stand per 1 januari

0 0

Mutatie

358 0

358 0

Conform de voorschriften van het FPK is een evenredig deel van het resultaat als bestemmingsfonds FPK opgenomen.

Totaal bestemmingsfondsen

358 5.625

7. Kortlopende schulden

Crediteuren

16.954 64.171

Nog te betalen kosten

117.638 11.783

Pensioenpremie

4.059 0

138.651 75.954

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Subsidietoekenningen

FPK 2026-2028 totaal

160.456 te ontvangen in 2027

AFK 2026-2028

114.016 per jaar

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op deze jaarrekening.

Jaarrekening 2025

10

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

BATEN	2025 realisatie	2025 begroot FPK gemiddeld per editie (2 jaar)	2025 begroot AFK	2024 realisatie
8. Publieksinkomsten				
Uitkoopsommen binnenland	130.068		209.900	173.674
Recettes binnenland	120.193		241.508	25.206
Workshops, masterclasses en lezingen	900		18.704	0
	<u>251.161</u>	<u>492.960</u>	<u>470.112</u>	<u>198.880</u>
9. Sponsorinkomsten	<u>0</u>	<u>13.750</u>	<u>0</u>	<u>4.500</u>
10. Overige directe inkomsten	<u>5.740</u>	<u>36.525</u>	<u>192.550</u>	<u>6.192</u>
11. Indirecte opbrengsten	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>8.300</u>
12. Bijdragen particulieren incl. vrienden	<u>3.439</u>	<u>12.250</u>	<u>0</u>	<u>2.983</u>
13. Bijdragen van private fondsen				
Fonds 21	60.000			0
SENA	17.500			0
Het Cultuurfonds	15.000			0
KF Heinfonds	5.500			0
Van den Berch van Heemstede	3.000			3.000
	<u>101.000</u>	<u>303.900</u>	<u>307.100</u>	<u>3.000</u>
14. Goede doelenloterijen				
Vriendenloterij	<u>32.063</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
15. Meerjarige subsidie FPK				
Structurele subsidie Fonds Podiumkunsten	<u>160.456</u>	<u>151.952</u>	<u>215.000</u>	<u>150.854</u>
16. Vierjarige subsidie AFK				
Structurele subsidie Amsterdams Fonds voor de Kunst	<u>114.016</u>	<u>224.000</u>	<u>112.000</u>	<u>101.728</u>
17. Bijdragen Nederlandse overheden				
Gemeente Utrecht	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>10.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Jaarrekening 2025

11

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

BATEN (vervolg)	2025 realisatie	2025 begroot FPK gemiddeld per editie (2 jaar)	2025 begroot AFK	2024 realisatie
18. Bijdragen Nederlandse publieke fondsen				
FPK internationalisering	36.740			0
Overige	0			18.121
	<u>36.740</u>	<u>280.400</u>	<u>280.400</u>	<u>18.121</u>
19. Bijdragen buitenlandse fondsen				
Spaanse Ministerie van Cultuur	48.000			0
Instituto Cervantes	10.000			4.000
Fundacion SGAE	5.000			0
PICE	12.900			0
Overige buitenlandse fondsen	0			650
	<u>75.900</u>	<u>158.750</u>	<u>0</u>	<u>4.650</u>

Jaarrekening 2025

12

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING (bedragen in EUR)

LASTEN	2025 realisatie	2025 begroot FPK gemiddeld per editie (2 jaar)	2025 begroot AFK	2024 realisatie
20. Beheerlasten personeel				
Inhuur beheer	14.800	18.500	18.500	0
	<u>14.800</u>	<u>18.500</u>	<u>18.500</u>	<u>0</u>
21. Beheerlasten materieel				
Huisvesting	10.831			9.038
Algemene bedrijfslasten	22.742			24.764
	<u>33.573</u>	<u>38.964</u>	<u>38.888</u>	<u>33.802</u>
22. Activiteitenlasten personeel				
Tijdelijk salarissen	27.866			251.936
Tijdelijk overige personeelslasten	1.488			
Tijdelijk honoraria	271.052			
	<u>300.406</u>	<u>561.410</u>		<u>251.936</u>
Totaal tijdelijk				
Honoraria kernprogrammering	152.119	396.905		124.283
Honoraria overige programmering	0	102.354		0
	<u>452.525</u>	<u>1.060.669</u>	<u>1.091.771</u>	<u>376.219</u>
23. Activiteitenlasten materieel				
Locatiekosten	21.610	25.308		34.679
Overige programmakosten	166.401	303.049		86.958
Marketing	52.687	93.348		20.990
Overige materiele activiteitenlasten	48.679	134.649		7.152
	<u>289.377</u>	<u>556.354</u>	<u>544.533</u>	<u>149.779</u>
24. Rentebaten en -lasten	<u>1.525</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>256</u>

ONDERTEKENING

Bestuur

Ernestina van de Noort

Raad van Toezicht

naam

Marise Voskens
Martha Visser
Rachel Gómez y Maseland
Harm Ede Botje
Jan Geert Vierkant

functie

Voorzitter
Lid
Lid
Lid
Lid

Financieel verslag 2025

Inleiding

In deze toelichting vergelijken we de cijfers van de herziene begroting d.d. november 2024 met de gemiddeld begrote bedragen per tweejaarlijkse festivaleditie. Hierbij is het belangrijk om de volgende zaken in aanmerking te nemen.

Vanaf 2025 vindt het festival niet langer plaats in januari en februari van het oneven jaar zoals voorheen het geval was, maar in oktober van datzelfde oneven jaar.

De exploitatierekening van 2025 bevat de kosten en baten van festivaleditie 2025 die plaats vond van 8 t/m 28 oktober 2025.

Toelichting financiële realisatie

Resultaat

Het gerealiseerde resultaat over 2025 bedraagt € 1.765 tegenover een begroot resultaat van € 0.

Baten

De totale baten bedragen € 790.515, dat is 53% lager dan begroot, maar 58% hoger dan in 2024. Dit is met name te verklaren doordat in 2025 aanzienlijk minder aanvullende fondsen konden worden geworven: de meesten werden zwaar overvraagd, en wezen - ondanks positieve inhoudelijke beoordeling - door gebrek aan middelen volledig af of kenden een lager bedrag toe. Dit had zijn weerslag op de begroting, waardoor een kleiner festivalprogramma kon worden gerealiseerd dan aanvankelijk beoogd. Daaruit volgt dan ook dat er minder publieksinkomsten werden vergaard.

De baten bevatten een bedrag van € 393.403 aan eigen inkomsten waarvan € 251.161 uit recettes en uitkoopsommen (26% hoger dan in 2024) en € 5.740 aan overige directe inkomsten, en € 136.502 aan bijdragen uit private middelen. De eigen inkomsten bedragen 50% van de totale baten.

De bijdragen van particulieren bedraagt € 3.439. Verder zijn er bijdragen van Fonds 21 (€ 60.000), de Vriendenloterij (€ 32.063), SENA-performers (€ 17.500), Het Cultuurfonds (€ 15.000), K.F. Heinfonds (€ 5.500) en het Van den Berch van Heemstede Fonds (€ 3.000).

De helft van het volledige subsidiebedrag van het Amsterdams Fonds voor de Kunst voor 2025 en 2026 ad € 228.032 is ingezet voor festivaleditie 2025, de andere helft (€ 114.016) wordt ingezet voor activiteiten in 2026.

Fonds Podiumkunsten Internationalisering droeg een bedrag bij van € 36.740 voor reis- en transportkosten van deze festivaleditie.

Aangezien we veel presenteren in en samenwerken met partners in Utrecht, kon de Gemeente Utrecht ons dit keer ondersteunen met een bijdrage van € 10.000.

Zoals gebruikelijk werd wederom aangevraagd bij vele Spaanse fondsen, maar ook daar weten meer aanvragers de weg naar de subsidiënten te vinden, en bovendien konden we in sommige regelingen niet aanvragen voor artiesten van het beoogde programma, waardoor

de opbrengst 52% lager is dan aanvankelijk begroot: toch is het totale bedrag aan toegekende Spaanse fondsen nog steeds aanzienlijk: € 75.900.

Het totaal aan Nederlandse en Spaanse subsidies en bijdragen toegerekend aan editie 2025 is € 397.112, ongeveer de helft van het begrote bedrag.

Lasten

De totale lasten voor festivaleditie 2025 komen uit op € 790.275, dat is 53% lager dan aanvankelijk begroot. Dit wordt veroorzaakt doordat wij door de lagere baten op de lasten moesten besparen: we hebben de tering naar de nering gezet. Dit is goed gelukt, de kosten bleven binnen het bedrag dat we aan baten hebben gerealiseerd. Voor dit bedrag hebben we echter een maximale hoeveelheid activiteiten verspreid over Nederland kunnen realiseren, met een aanzienlijk publieksbereik.

De beheerlasten komen 16% lager uit dan begroot.

De totale activiteitenlasten tijdelijk personeel bedragen € 300.406 en zijn 46% lager dan begroot.

De uitkoop/honoraria kernprogrammering podiumkunsten ad € 152.119 is 62% lager dan begroot.

De materiële activiteitenlasten bedragen totaal € 289.377 en zijn 48% lager dan begroot.

Kengetallen

Het behalen van het Eigen Inkomsten Quotum (EIQ = eigen inkomsten gedeeld door totale baten x 100%) is vanaf 2021 geen verplichting meer van FPK. FBN gebruikt deze formule echter nog wel ter monitoring van de eigen inkomsten. De berekende eigen inkomens quote in 2025 bedraagt 50%.

De solvabiliteit (debt ratio) bedraagt 72%, wat ruim boven het streefcijfer van 25% ligt. De liquiditeitspositie (werkkapitaalratio) is met 1,71 eveneens gezond, waarbij een waarde boven de 1 als norm wordt gehanteerd.

Op basis van deze cijfers kan worden geconcludeerd dat de stichting in staat is om op korte en lange termijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen, mits zij een prudent en realistisch financieel beleid blijft hanteren.

Wet Normering Topinkomens

Binnen de organisatie is één bestuurder actief, wiens bezoldiging ver onder de door de Wet Normering Topinkomens (WNT) gestelde grens ligt, zelfs bij benadering wordt deze norm niet bereikt. Er zijn dan ook geen correcties nodig: het individueel bezoldigingsmaximum per jaar van een bestuurder in de culturele sector is € 246.000 voor een full time dienstverband. Het factuurbedrag van de bestuurder is per jaar € 66.000 exclusief BTW.

Balans en resultaatsbestemming

We begonnen de kunstenplanperiode 2025-2028 met een eigen vermogen van € 98.767. Ons doel was om dit eigen vermogen gestaag uit te bouwen naar € 150.000. Door de grote hoeveelheid activiteiten in festivaleditie 2025, tegenover een tegenvallende opbrengsten van

fondsenwerving die hun weerslag hadden op de publieksinkomsten, hebben we in 2025 ons eigen vermogen niet verder kunnen opbouwen: het stabiliseert op **€ 100.532**. Dit bedrag is onderverdeeld in € 91.357 algemene reserve, € 8.817 bestemmingsreserve FPK (omzetting bestemmingsfonds FPK 2021-2024) en € 358 bestemmingsfonds FPK.

Het bedrag van € 8.817 bestemmingsreserve FPK zal in 2026 worden besteed aan extra activiteiten waarvoor binnen de AFK-subsidie geen ruimte is: een samenwerking met de Cello Biennale voor het project *La Lyra del Mar*, dat op 3 november 2026 in Amsterdam wordt gepresenteerd, en aansluitend in Tilburg.

In de komende twee jaar is het doel het eigen vermogen aan te vullen tot € 150.000, zodat de organisatie weer beschikt over een ruime en robuuste financiële buffer voor eventuele risico's en onvoorziene omstandigheden.